แบบ ERM 2

แผนบริหารความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีการศึกษา 2560

ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
1. ความเสี่ยง การลดลงของเงินทุนหมุนเวียนของมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง 1. การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผน 2. การซ่อมบำรุงและการปรับเปลี่ยนอาคารและอุปกรณ์เก่า 3. โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	ด้านการเงิน	✓	✓				✓	**ควบคุมความเสี่ยง** โดย 1. ปรับปรุงกลยุทธ์แนวทางการรับนักศึกษาเชิงรุกด้านกระบวนการรับนักศึกษาและทบทวนวิธีการประชาสัมพันธ์รวมถึงวิเคราะห์ผลตอบรับจากการประชาสัมพันธ์ในปีการศึกษาที่ผ่านมา 2. หาแนวทางการเพิ่มรายได้จากงานวิจัย การบริการวิชาการ การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น การร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการทำกิจกรรมเพื่อเพิ่มรายได้ หรือจัดหารายได้ทางอื่น 3. เข้าร่วมโครงการกับหน่วยงานภาครัฐที่มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อประหยัดพลังงานเพื่อให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฯลฯ 4. กำหนดระยะเวลาในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์และอาคารเก่า 5. การให้ความรู้และเชิญชวนให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	30 ก.ย. 61 รองอธิการบดีทุกฝ่าย/คณบดีทุกคณะ/ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน	

แบบ ERM 2

แผนบริหารความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีการศึกษา 2560

ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
2. ความเสี่ยง ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง 1. การใช้สื่อโซเชียลในการแสดงออกทางคำพูดและพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักศึกษาและบุคลากร 2. การรายงานผลการจัดลำดับของมหาวิทยาลัยผ่าน Webometrics 3. การสอบผ่านใบประกาศวิชาชีพไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ด้านการปฏิบัติงาน	✓					✓	**ควบคุมความเสี่ยง** โดย 1. ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนภายในมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งให้ความรู้เรื่องพระราชบัญญัติเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ 2. จัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาหอพักภายในมหาวิทยาลัยในการดำรงชีวิตในปัจจุบันและอนาคต จัดอบรมโครงการพัฒนาบุคลิกภาพและจัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ให้แก่นักศึกษาที่ต้องสอบใบประกอบวิชาชีพ 3. ยกย่องและเชิดชูนักศึกษาในการสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัยทั้งความสามารถทางด้านวิชาการและด้านกีฬา หรือสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมพัฒนาทักษะทั้งระดับชาติและนานาชาติ 4. ประสานผู้ดูแลระบบให้ปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินและตัวชี้วัดของเว็บโอเมทริกซ์อย่างสม่ำเสมอ	30 ก.ย. 61 รองอธิการบดีทุกฝ่าย/คณบดีทุกคณะ/ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน	

แบบ ERM 2

แผนบริหารความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีการศึกษา 2560

ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
3. ความเสี่ยง ความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่และทรัพย์สินของทางราชการ ปัจจัยเสี่ยง 1. การเกิดอัคคีภัย 2. อุบัติเหตุจากการใช้รถใช้ถนนภายในมหาวิทยาลัย 3. ทรัพย์สินของส่วนราชการและบุคลากรสูญหาย	ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและด้านสภาพแวดล้อม	✓					✓	**ควบคุมความเสี่ยง** โดย 1. การจัดทำแผนการรับมือทางอัคคีภัย เช่น การดูแลคำสั่งผู้รับผิดชอบด้านไฟฟ้า การจัดทำแผ่นป้ายและขั้นตอนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน การตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิง การให้ความรู้และการฝึกซ้อมหนีไฟ การรณรงค์การเปิดปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า การตรวจเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้า การตรวจสอบสายไฟฟ้าอาคารเก่าจากเจ้าหน้าที่การไฟฟ้าพร้อมรายงานผลการตรวจสอบไว้ประจำอาคาร การสร้างสถานที่กำจัดขยะทุกชนิด เป็นต้น 2. ตรวจสอบและซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศโดยจัดทำตารางการซ่อมบำรุงประจำปีและดำเนินการเปลี่ยนในกรณีที่อายุการใช้งานเกิน 10 ปี	30 ก.ย. 61 รองอธิการบดีทุกฝ่าย/คณบดีทุกคณะ/ผู้อำนวยการทุกสำนัก สถาบัน	

ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
								3. ทุกหน่วยงานต้องแจ้งให้ส่วนกลางทราบก่อนติดตั้งระบบอุปกรณ์ไฟฟ้านอกเหนือจากโครงสร้างอาคารเดิม โดยต้องผ่านวิศวกรไฟฟ้าตรวจสอบก่อนติดตั้งทุกครั้ง เพื่อป้องกันการติดตั้งที่ไม่ถูกต้อง 4. จัดสถานที่ในการจอดรถเพื่อไม่ให้เกิดการเคลื่อนย้าย โดยนำระบบรถไฟฟ้ามาใช้ 5. จัดระบบรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย ประจำแต่ละอาคาร โดยการติดกล้องวงจรปิด และตรวจสอบให้ระบบสามารถใช้งานได้เป็นปกติ 6. ผู้รับผิดชอบแต่ละอาคารต้องดำเนินการออกมาตรการควบคุมการเข้าออก และดำเนินการอย่างเคร่งครัด 7. จัดทำประกาศให้ระมัดระวังความปลอดภัยของอาคาร		

ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ภายใน	ภายนอก	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ควบคุม			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
								สถานที่ในช่วงวันหยุดราชการและให้มีการดำเนินการอย่างเคร่งครัด 8. กำหนดมาตรการการเข้าออกมหาวิทยาลัยหลังเวลาราชการ		

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสนาะ กลิ่นงาม)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. 2561